

GR СТРАТЕГИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

ГАЗОВЫЙ ЭКСПОРТ РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ, ПЕРСПЕКТИВЫ. GR- СТРАТЕГИИ «ГАЗПРОМА»

Апанасенко И.А.⁹, Жарова А.В.¹⁰, Жаров Д.В.¹¹, Русина А.А.¹², Топорова Е.Д.¹³, Федорова Е.М.¹⁴, Л.В. Поляков¹⁵

Статья посвящена анализу состояния и перспектив экспорта российского газа. Нынешняя ситуация детерминирована определёнными проблемами, связанными с современным геополитическим контекстом, сложившимся после начала СВО на Украине, состоянием российской экономики и внутрироссийскими трендами. Акцент в статье делается SWOT-анализе экспорта российского газа, что позволяет авторам детально раскрыть проблемы, риски и перспективы экспорта. Проведённый с помощью качественных методов анализа в международном ракурсе показал, что GR-стратегии «Газпрома» требуют переориентации на новые направления - восток и юго-восток, а также должны учитывать развитие инфраструктуры и технологий.

Ключевые слова:

рынок газа, СПГ, газопроводы, экспорт газа.

⁹ **Апанасенко Иван Алексеевич** – студент 2-го курса бакалавриата ОП «Государственное и муниципальное управление»; 8(985)1275344; iaapanasenko@edu.hse.ru

¹⁰ **Жарова Анастасия Викторовна** - студентка 4-го курса бакалавриата РГГУ «Политология»; 8(920)9549773; nastya.zharova.2001@mail.ru

¹¹ **Жаров Данила Викторович** - студент 4-го курса бакалавриата РГУ им. С.А. Есенина «Международные отношения»; 8(920)9549771; danil.zharov@bk.ru

¹² **Русина Арина Алексеевна** – студентка 2-го курса бакалавриата ОП «Государственное и муниципальное управление»; 8(929)2430610

¹³ **Топорова Елизавета Денисовна** - студентка 1-го курса бакалавриата ОП «Управление бизнесом»; 8(916)1098388; edtoporova@edu.he.ru

¹⁴ **Федорова Екатерина Михайловна** – студентка 2-го курса бакалавриата ОП «Государственное и муниципальное управление»; 8(920)7641824; emfedorova_2@edu.hse.ru

¹⁵ **Поляков Леонид Владимирович** – доктор философских наук, профессор-исследователь департамента политики и управления и кафедры теории и практики взаимодействия бизнеса и власти; lpolyakov@hse.ru

Введение

Газовая отрасль российской экономики – одна из ключевых с точки зрения решения энергетических задач внутри страны и пополнения российского бюджета. В нынешней ситуации противостояния России и «коллективного Запада» на территории бывшей Украинской ССР и введения странами ЕВРОСОЮЗА и США жёстких экономических санкций, а также после террористического акта на 3-х из 4-х веток трубопроводов «Северный поток» и «Северный поток 2» роль и значимость главного газового экспортёра – компании «Газпром» - существенно меняется.

Бывшие основные партнёры на Западе (ФРГ в первую очередь) отказываются от российского трубного газа, переходя на СПГ из США. Трубопровод «Ямал – Европа» через Польшу фактически заблокирован польской стороной. Хотя, несмотря на СВО, транзит газа через Украину продолжается, а на черноморском направлении появляются перспективы взаимовыгодного сотрудничества с Турцией. Действует «Голубой поток», есть возможности использовать «Турецкий поток», а также участвовать в создании газораспределительного хаба на западной турецкой границе с выходом на Южную Европу.

Южные ветки газопроводов, конечно, не в состоянии компенсировать полностью потерянные объёмы российского газа по «Северным потокам» и на заблокированном газопроводе «Ямал – Европа». Но зато открываются перспективы увеличения экспорта газа на восточном направлении – прежде всего, в КНР и далее в страны юго-восточной Азии. Что настоятельно требует скорейшего развития газотранспортной сети в этом направлении, а также развития всей необходимой инфраструктуры для увеличения объёмов экспорта российского СПГ. Эта новая, неоднозначная, одновременно рискованная и перспективная ситуация требует серьёзного анализа. Необходимо выявить и

обозначить возникшие проблемы, очертить оптимальные варианты их решения, исследовать, какие есть возможности у нашего основного газового экспортёра компании «Газпром», а также других российских участников этого рынка, решать новые задачи по стабилизации и затем наращиванию объёмов газа с тем, чтобы по-прежнему вносить существенный вклад в доходы российского бюджета.

В данном аналитическом обзоре будет применён хорошо себя зарекомендовавший для таких прикладных исследований метод SWOT-analysis. Будут рассмотрены сильные и слабые стороны (Strengths & Weaknesses), а также благоприятные возможности и угрозы (Opportunities & Threats) всех проектов, осуществляемых «Газпромом» и другими экспортёрами российского природного газа. В этот анализ включены все основные направления газопроводов на Запад и на Восток, а также рассмотрено состояние и перспективы российского экспорта СПГ. Все данные, приводимые в обзоре, взяты по состоянию на первый квартал 2023 года.

Часть первая. STRENGTHS

1. Южное направление.

Потенциал «Турецкого» и «Голубого» потоков в сложившихся геополитических условиях трудно подвергать сомнению по ряду причин. Прежде всего, «Турецкий поток» значительно облегчает доставку газа для Южной и Юго-Восточной Европы, сокращая путь доставки газа в эти регионы, а также способствует увеличению поставок в Турцию. Также газопровод позволяет диверсифицировать поставки российского природного газа в Европу и снизить зависимость поставщиков и покупателей из Украины. В мае 2022 г. «Газпром» возобновил поставки в Турцию по «Голубому потоку», тем самым направление аккумулировало все предоставленные мощности. Работа газопровода рассчитана на долгие годы вперед, что гарантирует надежность российских поставок газа в Турцию и

некоторым странам ЕС, закладывает дополнительные основы создания местной газовой инфраструктуры.

«Турецкий поток» потребовал меньше вложений для строительства, так как «Газпром смог использовать в свою пользу положения третьего энергопакета, касающиеся запрета владельцам газопроводов использовать более чем 50% транзитных мощностей для поставок собственного газа. Это дало «Газпрому» в будущем возможность потенциально претендовать на 50% мощности конкурирующего с «Турецким потоком» Трансадриатического газопровода (TAP). Европейская ветка «Турецкого потока», по данным ENTSOG на 13 декабря 2022 г., была загружена до максимума – 45,1 млн. м³ в сутки. В январе 2023 г. экспорт российского газа через территорию Украины и по «Турецкому потоку» оказался практически одинаковым в сравнении с потреблением газа в том же месяце прошлого года. Сейчас трубопроводный газ из России поступает в Европу по двум маршрутам: через Украину (2 февраля 2023 г. заявка «Газпрома» составляла 29,3 млн. куб. м) и по «Турецкому потоку» (за 1 февраля 2023 г. было прокачено 31,7 млн. куб. м). Мощности газопровода хватает, чтобы поставлять по нему газ на протяжении 110 лет.

Что касается «Голубого» потока, то он имеет потенциальную возможность развития в виде продолжения газопровода в Италию, Израиль и другие ближневосточные страны, а также расширения мощности в 2 раза – до 32 млрд. м³ в год. Этот проект очень важен для России с экономической точки зрения, поскольку поставки топлива помогут занять ключевые позиции на новом рынке. Турция тоже заинтересована в строительстве нового газопровода, поскольку она будет получать доход от транзита сырья. Мощности «Голубого потока», по которому газ поставляется в Турцию для внутреннего потребления, в 2022 г. использовались примерно на 80%. Даже если рассчитывать, что по итогам

2023 г. будет достигнута максимальная загрузка (как в 2021 г.), это позволит экспортировать в Турцию не более 16 млрд. кубометров газа.

Российский Президент отметил, что «Турецкий поток» работает бесперебойно. Европейские партнеры должны быть благодарны Турции за это. Пресс-секретарь Президента также отметил значимость «Турецкого потока», факт того, что при необходимости он имеет серьезный потенциал к расширению. В этом контексте упоминается дружественный настрой Турции, так как государство не присоединилось к «санкционным упражнениям» и следует своим национальным интересам по вопросу поставок российского газа. В действительности нет оснований беспокоиться, что Турция будет злоупотреблять своим положением одного из крупнейших импортеров газа из России для снижения цены.

По словам политолога М. Баширова, глава «Газпрома» А. Миллер фактически приговорил «Северные потоки» к смерти, а вместе с ними и Германию, как газовый хаб. По его словам, «Турецкие потоки» построить гораздо легче, и залегание мельче в отличие от «Северных потоков», и трубы будут проходить только через две экономические прибрежные зоны – России и Турции. Он также отметил, что возможные новые нитки «Турецкого потока» будут использовать российские турбины. Вице-премьер А. Новак, подчеркивает, что других поставщиков газа, кроме России, по Северным и Турецкому потокам и Ямал в Европе быть не может.

К позитивной повестке в рамках «Турецкого» и «Голубого» потоков относится информационное сообщение о том, что власти Нидерландов вернули отозванные ранее экспортные лицензии своей компании, занимающейся обслуживанием газопровода «Турецкий поток». Речь идет о компании South Stream Transport B.V., операторе газопровода «Турецкий поток», заявил глава МИД

Венгрии П. Сийярто. Министр уточнил, что непосредственной угрозы ситуация с отзывом лицензии не представляла, однако «в долгосрочной перспективе ситуация не была бы обнадеживающей». «Я несколько раз консультировался с министром энергетики Нидерландов ... и сообщил вчера, что власти Нидерландов вернули компании экспортную лицензию. Это подтвердил и «Газпром», - добавил Сийярто. Об этом в «Твиттере» написал спикер венгерского правительства З. Ковач. Он отметил, что все необходимые для этого разрешения получены. По его словам, это означает, что транспортировка газа по трубопроводу безопасна даже в долгосрочной перспективе. По утверждению министра, эту информацию также подтвердили в «Газпроме», а значит с этого момента работа трубопровода возобновится в полном объеме. «Эксплуатация Turkish Stream теперь полностью безопасна в долгосрочной перспективе после решения Нидерландов вернуть экспортную лицензию компании, ответственной за большую часть технического обслуживания трубопровода», - привел Ковач слова Сийярто.

Неоспоримо сильной стороной является признание, что Турция смогла обезопасить себя от терактов на «Турецком потоке». Турецкая контрразведка усиливает меры защиты газопровода «Турецкий поток» и его критически важной инфраструктуры. Экстренно обучаются бойцы армейского спецназа в штатных защитниках энергосистемы с профессиональными навыками. Анкара намерена выделить на эти цели до 75 тыс. чел., более 2 тыс. единиц специальной техники и 45 тыс. автомобилей. Большая часть этой техники будет закуплена у турецкого ВПК, а часть - в США.

Продолжая рассуждать о положительных имиджевых тезисах в отношении газовых потоков на Черном море, стоит упомянуть благоприятные отношения с такой Европейской страной, как Венгрия. Летом 2022 г. «Газпром» начал дополнительные поставки газа в Венгрию

сверх установленных контрактов по «Турецкому потоку». В этой ситуации Правительство Венгрии приняло решение о закупке примерно 700 млн. кубометров природного газа в дополнение к уже законтрактованным объемам. Зная актуальные европейские рыночные условия, ясно, что приобретение такого большого количества невозможно без российских источников, поэтому министр иностранных дел и внешнеэкономических связей П. Сийярто организовал переговоры в Москве, за которыми последовало несколько коммерческих переговоров. Это привело к соглашению, в результате которого «Газпром» начал поставки сверх уже законтрактованных объемов, - заявил госсекретарь МИД Венгрии по двусторонним отношениям Т. Менцер. Согласно его словам, «на первом этапе в прошлом году до конца августа с юга по трубопроводу «Турецкий поток» ежедневно поступали 2,6 миллиона кубометров дополнительного объема газа. Уже на тот момент велись переговоры по сентябрьскому графику».

В дополнение о продолжении сотрудничества со странами европейского пространства стоит отметить, что в июле 2022 г. Россия и Сербия проверили стратегические переговоры. В отличие от ценовых шоков на Западе, российский газ в Сербию поставляется по адекватной цене, а благодаря диверсификации маршрутов транспортировки, включая «Турецкий поток», поставки стабильны и надежны.

Возможно техническое расширение мощности «Турецкого потока» для увеличения поставок по нему газа, однако вопрос заключается скорее в политических предпосылках. Ранее премьер-министр Венгрии В. Орбан провел переговоры со спикером парламента Турции М. Шентопом. Стороны обсудили расширение мощностей газового транзита в направлении восток-запад. При этом председатель венгерского правительства отметил, что, присоединившись к «Турецкому потоку», Турция стала одной из важнейших транзитных стран для поставок газа в Венгрию. По мнению

«Центра развития энергетики», мощность непосредственно «Турецкого потока» увеличить «с технической стороны возможно». Турецкий поток должен был изначально иметь в 2 раза большую мощность (64 млрд. кубометров вместо 32 млрд.) и четыре нитки вместо двух. Однако, по мнению ЦРЭ, существуют ли политические предпосылки для такого расширения системы — это сейчас самый большой вопрос? Турция в таком случае может стать ключевой страной-транзитёром российского газа, как когда-то была Украина. Но сейчас ветка «Турецкого потока», идущая в Болгарию и далее в Сербию и Венгрию, загружена полностью, притом, что Болгария в настоящий момент не закупает российский газ. «На любом газопроводе есть возможности для повышения производительности, но в морской части «Турецкого потока» (это лимитирующий участок) они ограничены объемом около 1 миллиарда кубометров в год. Если речь идет о более существенном росте поставок, то необходимо класть новые нитки труб через Черное море и расширять всю систему даже в Турции, Болгарии и Сербии», — резюмировали эксперты.

С вводом «Турецкого потока» с применением новых технологий у России появился опыт, который можно будет использовать в будущем для построения аналогичных проектов. В целом, оценка перспектив черноморских газовых потоков весьма позитивна. Данная тема часто упоминается в новостной повестке, комментируется экспертным сообществом, предпринимаются попытки прогнозирования потенциала «Турецкого» и «Голубого» потоков. Власти России возлагают большие надежды на развитие этого направления и ведут активные переговоры с турецким истеблишментом.

2. Украина.

К числу сильных сторон экспорта российского газа через Украину является высокая востребованность газа на мировом рынке и устойчивый спрос на газ из России. Согласно директору четвертого европейского департамента МИД РФ,

спрос на российские энергоносители в 2023 г. остается высоким, поскольку в условиях повышающегося спроса на топливо Европа заключила контракты с другими странами на поставку достаточно небольшого объема газа. Более того, Украина не может получать СПГ, а также не имеет доступа к другим потокам, как, например, Польша, что делает ее зависимой от российского газа.

Более того, Украина является ключевой транзитной страной для экспорта газа из России в Европу. По данным Европейской комиссии, около 40% газа, поставляемого в Европу из России, пересылается через территорию Украины. Также сильной стороной является наличие существующей инфраструктуры, которая может быть использована для транспортировки газа.

3. Сила Сибири

На данный момент «Сила Сибири» является одним из основных маршрутов поставки полезных ископаемых потребителям в Китае и на Дальнем Востоке. Данный газопровод помог частично восполнить потери европейских контрактов в период санкций. Кроме того, активное сотрудничество в сфере ресурсов способствует изменению геополитической обстановки в данных регионах. Китай в данный период стал более активно инвестировать в российские ресурсные проекты, а также сотрудничать в различных производственных сферах. По этим причинам GR-стратегии Газпрома направлены именно на активную разработку месторождений и привлечение инвестиций в новые проекты. Кроме того, государство активно поддерживает деятельность Газпрома, поощряя ее различными налоговыми льготами, чтобы снизить издержки компании.

В целях поддержки компании в столь нестабильной мировой ситуации, в 2014 г. были введены налоговые льготы для «Силы Сибири». Данные льготы предусматривали обнуление налога на добычу полезных ископаемых в течение первых 15 лет с момента начала разработки месторождений. Эта льгота касалась

именно «Силы Сибири», однако в 2022 г. правительство решило внезапно повысить налог до 34% процентов, из-за чего Газпром не выплатил дивиденды, и его акции резко подешевели на 33%. Далее в 2023 г. было принято решение о выводе Газпрома из повышенного налога на добычу в рамках поддержки компании при выполнении контрактов с Китаем.

Помимо льгот, предоставленных Минфином компании за последние годы, сам Газпром активно развивает взаимодействие с обществом, государством и бизнесом. Согласно отчету Газпрома от 2020 г. о взаимодействии с заинтересованными сторонами, в карте о степени влияния различных групп на политику Газпрома государство занимает первое место. Государство активно предоставляет Газпрому льготу на развитие дальнейших проектов, в особенности с 2022 г. Правительство надеется на дальнейшее развитие торгово-экономических отношений с Китаем. Китайские СМИ активно цитируют речь председателя правления Газпрома А. Миллера, коснувшуюся азиатского рынка ресурсов. Миллер выразил мнение, которое было озвучено многими экспертами неоднократно, что данный рынок активно развивается и быстро увеличивается в масштабах. Особое внимание в большинстве статей уделяется тому, что Газпром и далее будет развивать свои проекты, а также упоминается дальневосточный маршрут.

Ориентированность, как самого Газпрома, так и государства, на поддержку отношений с китайскими потребителями создает в самой стране положительный образ компании, как надежного поставщика, а также двигателя развития российско-китайских взаимоотношений. Согласно «Жэньминь жибао», отношения между Китаем и Россией являются для правительства главным ориентиром в политике и торговых отношениях. Важно отметить, что развитие партнерства между Россией и Китаем может способствовать созданию новых инфраструктурных проектов и повышению использования

новейших технологий в добыче, транспортировке и переработке газа. Такие проекты стимулируют совместные усилия, позволяющие повысить эффективность добычи и снизить затраты. Также это может привести к появлению новых рабочих мест и развитию местных экономик в районах, где осуществляется добыча и транспортировка газа. В конечном итоге, наличие потенциала торговли газом между Россией и Китаем имеет большие перспективы для обеих стран, особенно с учетом быстро растущего рынка потребления энергии в Китае. Это может увеличить возникновение новых возможностей для торговли газом и создание более долгосрочного сотрудничества между Россией и Китаем.

4. Экспорт СПГ.

Сильные стороны экспорта СПГ.

А) Большие запасы природного газа в России, занимающей 1-е место в мире по этому показателю. По данным ОПЕК в 2019 г. в недрах РФ находилось 50279 млрд. м³ природного газа. Это позволяет развивать производство СПГ. После того как будут запущены все строящиеся отечественные заводы СПГ – четвертая технологическая линия Ямал СПГ, 2 линия Криогаз-Высоцк, КС Портовая, РФ будет занимать 6-е место по экспорту СПГ в мире. В случае своевременного запуска проекта Арктик СПГ2 – РФ будет уже находиться на 4-м месте. Кроме того, ПАО «НОВАТЕК» уже анонсирует строительство завода Арктик СПГ-1 мощностью 20 млн т. в год.

Б) Выгодное положение России на мировом рынке СПГ, благодаря которому Россия является одним из ведущих экспортеров СПГ. Россия имеет возможность отправлять СПГ в Европу с Балтики (в случае снятия санкционных ограничений), а также с Дальнего Востока в Китай и другие азиатские страны. Загруженные СПГ газовозы из Арктики могут быть ориентированы как на Запад, так и на Восток;

На Балтике в городе Усть-Луга возводится завод по производству СПГ с ожидаемым объемом производства в 20 млрд. кубометров сжиженного газа в год.

Проект реализуется при поддержке Газпрома и правительства Ленинградской области. Также в Ленобласти работают 3 малотоннажных завода в Никольском, Выборге, Кингисеппе и один – в Пскове – все из них производят не более 7 тыс. т в год. Также в этом районе работает предприятие Криогаз-Высоцк, производящее 0,66 млн. т в год. Проблема данного направления состоит в том, что основной рынок сбыта – страны Европейского Союза – в данный момент недоступен из-за санкционного давления на РФ. В Сибири работают несколько малотоннажных предприятий: в Первоуральске, Екатеринбурге, комплекс небольших предприятий в Пермском крае (в д. Канюсята, в п. Ильинском, в с. Нердве, в п. Северном Коммунаре) и самый большой из них в Магнитогорске – 40 тыс. т в год. Все эти заводы работают для обеспечения регионов топливом.

Одним из двух основных мест производства СПГ является Ямал. В проект Ямал СПГ, чей контрольный пакет (50,1% акций) принадлежит компании «Новатэк», инвестиции составляют 27 млрд. долл., а заявленная мощность – 16,5 млн. т в год. Это самое крупное предприятие, производящее СПГ в РФ. Также в данном районе планируется реализация ещё одного проекта – «Арктик СПГ 2». Это инициатива по строительству завода по производству сжиженного газа на Гыданском полуострове (другая сторона Обской губы от Ямала). Проект реализуется компанией «Новатек» (60% акций предприятия), которая решила расширить своё производство СПГ. Ожидаемое годовое производство продукции – 19,8 млн. т. Открытие данного завода планируется в 2023–2026 гг. Второе главное предприятие по производству сжиженного газа принадлежит компании «Газпром» и было построено в рамках проекта «Сахалин-2». Предприятие было запущено в 2009 г. и имеет производственную мощность 11,41 млн. т, что составляет 3,6% общемирового производства. Продажа СПГ с Сахалина обеспечивает нужды стран Азии:

например, в 2022 г. 60% местного СПГ предназначалось для Японии; крупнейшими потребителями являются корейская Kogas и японская Jera.

В) Спрос на СПГ растет во всем мире из-за растущих забот о зеленой энергии и снижении углеродного следа. Процесс сжижения имеет значительное преимущество, поскольку при этом из природного газа удаляются кислород, двуокись углерода, сера и вода, в результате СПГ представляет собой почти чистый метан. Возможность использования СПГ как топлива для автомобилей и других транспортных средств может увеличить потребление СПГ в стране.

Часть вторая. WEAKNESSES.

1. Южное направление

«Турецкий поток» – та оставшаяся возможность, тот поток, который качает газ на юг европейского континента. Естественно, нет гарантий, что технические возможности в этом направлении безграничны. Как утверждает российская сторона, из-за санкций возможности ремонта оборудования ограничены, поэтому велика вероятность, что возникнет необходимость прекращать обслуживание – временно или на довольно продолжительное время. Открытие Турецкого потока было триумфом российской экономики. Однако спустя год после строительства расходы на трубопровод резко выросли. Одна из ключевых стратегических целей «Турецкого потока» состояла в том, чтобы отключить Украину от экспорта российского газа на юго-восток Европы. Однако исследование Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) показало, что исключить Украину из российских газовых маршрутов невозможно. По прогнозам ИПЕМ, даже в 2035 г. России придется перекачивать через Украину 41 млрд. кубометров своего природного газа. По словам экспертов, пройдет ок. 47 лет, прежде чем трубопровод начнет приносить прибыль.

Несмотря на впечатляющие цифры поставок, ряд экспертов подчеркивают, что

периодически поставки по «Турецкому потоку» снижаются. Снижение поставок может быть вызвано тем, что европейские потребители сокращают отбор, не желая покупать газ по высоким котировкам на фоне резкого снижения цен в Европе в определенные периоды времени. Сложилась тенденция на снижение продажи газа в Турцию. В 2022 г. Турция сократила импорт газа из РФ на 18%, что составило 22 млрд. кубометров в год. Такие неутешительные результаты отчасти объясняются очень разными приоритетами двух главных операторов трубопровода. Для Москвы он является важнейшим средством доставки российского газа на рынки Европы. Анкара же видит в «Турецком потоке» просто очередную возможность диверсифицировать свои и без того многочисленные варианты газового импорта. В последние годы транзит российского газа в Турцию устойчиво сокращается по сравнению с Азербайджаном и Ираном. И «Турецкий поток» эту тенденцию не изменил. Очередным ударом по нему стал конфликт в Нагорном Карабахе, который еще больше упрочил турецко-азербайджанские связи в ущерб и без того непростым отношениям между Москвой и Анкарой. Следуя последним переменам в своей внешней политике, Анкара наверняка изменит структуру энергетического импорта в пользу Баку и в ущерб Газпрому. Она может также увеличить долю поставок сжиженного природного газа из Катара и Алжира, еще больше отойдя от России. За пределами Турции палки в колеса «Турецкому потоку» ставит конкурирующий с ним «Южный газотранспортный коридор», который является крупным газовым маршрутом, идущим из Азербайджана в Южную Европу через Турцию.

«Суммарный экспорт трубопроводного газа в дальнее зарубежье в 2023 году может составить не более 70 миллиардов кубометров», – подсчитал заместитель директора «Центра экономики отраслей ТЭК» ЦСР С.

Колобанов. Эксперт указывает, что в РФ соответствующая таможенная статистика с начала специальной военной операции не публикуется. Однако по оценкам, рассчитанным на основании «зеркальных» данных других стран, экспорт трубопроводного газа в Европу из России в 2022 г. составил порядка 64 млрд. кубометров, в Турцию – 13 млрд. кубометров, в Китай – 16 млрд. Собеседник агентства полагает, что в 2023 г. поставки российского трубопроводного газа в Европу вряд ли составят больше 30 млрд. кубометров, – и это при условии сохранения текущего транзита через Украину и некоторого увеличения загрузки действующих мощностей «Турецкого потока». Рассчитывать на восстановление в ближайшее время «Северного потока» или на запуск одной из веток «Северного потока 2» не стоит, прежде всего, по политическим причинам. Мощность «Голубого потока», по которому газ поставляется в Турцию для внутреннего потребления, в 2022 г. использовалась примерно на 80%, и даже если рассчитывать, что в 2023 г. будет достигнута максимальная загрузка (как в 2021 г.), это позволит экспортировать в Турцию не более 16 млрд. кубометров газа. В Китай, по словам аналитика, может быть направлено порядка 23–24 млрд. кубометров.

Вице-премьер А. Новак в конце 2022 г. говорил, что ключевым для России в поставках газа становится азиатское направление. Он отмечал, что диверсификация поставок будет осуществляться, в частности, за счет СПГ, а также трубопроводных поставок в Китай. Глава Газпрома А. Миллер полагает, что в ближайшие 20 лет ожидается рост мирового потребления газа на 20%. При этом рост потребления в Китае обеспечит 40% всего мирового прироста.

В контексте рассуждения про турецкий газовый хаб стоит отметить некую неопределенность действий и нестабильность в этом вопросе. Весьма часто в новостной повестке появляются информационные сообщения о том, что

Турция ставит на паузу реализацию газового хаба, который изначально отлично вписывался в планы как Анкары, так и Москвы при условии, что Турция сохраняет ситуативно и относительно дружественную позицию в отношении России. Изначально встреча по газовому хабу была запланирована на 14-15 февраля 2023 года, но суровая и никому не подвластная реальность в виде землетрясений, унёсших почти 50 тыс. жизней, внесла свои коррективы. Однако в первоначальном варианте встреча была не отменена, а лишь перенесена на 22 марта также текущего года. Но совещание, перенесенное на 22 марта отменили без ориентировочной даты проведения. Хотя причина более чем понятна. Прежде всего, газовый хаб — это проект, требующий больших вложений, которых у Турции на данный момент нет. Вернее, есть, но всё направлено на экстренное восстановление разрушенной инфраструктуры. Турецкое правительство дало Москве добро на реализацию проекта за ее счет, но нет никаких гарантий, что уже созданную инфраструктуру и имеющиеся договоренности не ждет участь «Северных потоков» в случае победы оппозиционных и прозападных сил.

Вместе с тем усиливающееся давление на Турцию: США и 127 вопросов по двусторонним отношениям, ратификация заявок Швеции и Финляндии в НАТО, предвыборная борьба, восстановление страны, построение инклюзивной архитектуры безопасности в регионе и налаживание отношений с региональными игроками, — всё это немного сместило проект газового хаба из топа внешнеполитических линий Турецкой Республики. Также в повестке рассматриваемого проекта весьма остро стоит вопрос: будет ли принимать Европа «русско-турецкий» газ? Во-первых, технически будет сложно перенаправить потоки газа между Северо-Западной и Южной Европой. Во-вторых, например, в администрации Макрона заявили, что это решение не имеет смысла. «Для нас нет смысла создавать новые инфраструктуры,

которые позволят импортировать больше российского газа», - сказал представитель администрации французского президента. По его словам, в создании нового хаба нет необходимости, так как Евросоюз стремится избавиться от зависимости от российского газа.

Вероятно, самой уязвимой проблемой в рамках данного потока является потенциальная проблема организации терактов. Теракт может быть проведен и против газопровода Турецкий поток. Ведь газопроводы Северный поток и Турецкий поток функционально это одно и то же, это газ из России в Европу. Турецкие и российские военные корабли, и самолеты должны организовать совместное военное патрулирование. Собственно, главная цель ударов - лишить Турцию звания заместителя Германии в качестве главного российского энергетического партнера. Теракт в Стамбуле бьет по касательной по менее важной, чем энергоресурсы, задаче Лондона и Вашингтона. Курдский след в исполнителях теракта ещё больше осложняет переговоры Швеции и Финляндии с Турцией по одобрению членства в НАТО. Стамбул обвиняет скандинавов в укрывательстве террористов. После теракта в Стамбуле - это ещё один горячий аргумент в споре.

В качестве конкретного примера, фигурирующего в политической повестке: ФСБ РФ 22 сентября 2022 г., заявила, что предотвратила теракт украинских спецслужб на объекте нефтегазового комплекса, поставляющего энергоносители в Турцию и Европу. Название этого объекта озвучено не было. Но Украина пыталась подорвать «Турецкий поток»: «Все это доказано объективными данными, в том числе и показаниями самих задержанных исполнителей этих терактов», - данные сообщения фигурировали в новостных лентах - телеграмм-каналов и традиционных СМИ. Кроме того, данную ситуацию прокомментировал российский Президент В.В. Путин: киевский режим давно использует террористические

методы. СБУ уже совершила 3 теракта в отношении Курской АЭС. Украина пыталась подорвать и «Турецкий поток».

Также Турции требуются более крупные газохранилища, на строительство которых у Анкары нет денег. Есть и политические проблемы. Но в текущей ситуации, несомненно, часть расходов ляжет на плечи России и Газпрома, если проект «Турция – газовый хаб» будет воплощаться. Если грамотно и быстро начать реализовывать эту идею, то перспективы у Турции стать новой Германией весьма радужные. Россия является основным поставщиком газа в Турцию, потребление которой составляет порядка 60 млрд. кубометров в год. Траты за импорт газа в этом году могут составить около 50 млрд. долл. В сентябре 2022 г. стало известно, что турецкий лидер Эрдоган намерен был попросить у В. Путина 25% скидку и отсрочки части платежей Анкары за природный газ до 2024 г. в попытке смягчить экономический ущерб от повышенных цен на энергоносители в преддверии президентских выборов, которые были запланированы на июнь 2023 г. По сути, Москве выгодно пойти на уступки Анкаре. Из-за диверсий на «потоках» трубопроводные маршруты в Турцию остаются одними из самых стабильных. Транзит через Украину сокращен и не известно, как может себя повести Киев в будущем. Поэтому с большей долей вероятности скидку на газ Газпром туркам предоставит, что же касается отсрочки платежей – это более сложный вопрос. Рост фискальной нагрузки и сокращение экспорта ставят российского газового монополиста в непростое положение.

США запретили поставку газотурбинного оборудования в Россию. Последний пакет санкций США запрещает продажу и поставку в Россию и Белоруссию американских газовых турбин и запчастей к ним, – об этом написал информационный источник «Коммерсант». Турбины мощностью менее 5 МВт и стоимостью \$5 тыс. и мощностью более 5 МВт стоимостью \$750, а также

критические детали к ним теперь отнесены к категории «предметов роскоши». Ещё недавно экспортировать газовые турбины не запрещали ни США, ни Евросоюз. Однако многие крупнейшие международные компании, которые обслуживали турбины, приостановили деятельность или покинули Россию.

Прекращение поставок критических узлов может создать сложности для производства и сервиса ГПА-32 «Ладога» Газпрома, установленных на компрессорных станциях газопроводов «Бованенково-Ухта», «Сила Сибири», головной компрессорной станции «Турецкого потока» «Русская», на Амурском ГПЗ и СПГ-проекте «Сахалин-2». Эти машины производятся по лицензии Baker Hughes и не были полностью локализованы. На российских проектах множество газоперекачивающих агрегатов и электростанций работает на иностранных турбинах. Если не будет ремонта и должного обслуживания, то турбины будут постепенно выходить из строя. Так, всем российским компаниям, включая энергетиков, необходимо срочно менять турбины западных производителей на отечественное, китайское, иранское или индийское оборудование. Также нельзя не отметить факт того, что итальянская Eni намерена выйти из совместного предприятия с Газпромом, которое владеет газопроводом из России в Турцию «Голубой поток».

Подводя итог рассмотрению слабых сторон турецкого направления, можно привести слова пресс-секретаря Президента России Д. Пескова, что «Турецкий поток» не станет заменой «Северным потокам». В случае, если «Турецкий поток» остановит свою работу из-за диверсии или по какой-то другой причине, энергетический кризис в мире значительно усугубится: ряд стран закрывает до 100% своих потребностей именно с помощью этого газопровода. Об этом в разговоре с «Лентой.ру» заявил заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности (ФНЭБ) А. Гривач.

2. Украина.

СВО может привести к дополнительным рискам для экспорта. Так, в данный момент газ поступает в Украину только через ГИС «Суджа», находящуюся в Курской области. Однако с помощью нее невозможно поставить весь газ, который планировалось экспортировать через ГИС «Сохрановка». Украина может искать альтернативные способы транспортировки газа, что приведет к уменьшению экспортных объемов. К ним могут относиться реверс газа из других европейских государств, например, Венгрии, Словакии и Польши, а также американский СПГ в случае строительства терминалов. Несмотря на отсутствие на Украине инфраструктуры для импорта СПГ, американский и катарский бизнесы могут быть готовы инвестировать в строительство экспортных СПГ-терминалов. Также часть СПГ Украина может импортировать через ближайший терминал в Польше – Свиноуйсьце. Некоторые европейские государства могут отказаться от российского газа, заменив его американским или катарским СПГ либо зеленым топливом.

Транзит газа в Европу через Украину самый длинный по протяженности и самый дорогой по стоимости. В расчете балансировочной нагрузки также нет необходимости, ибо она не сможет уменьшить стоимость транзита газа по сравнению с Ямал-Европой. Любые иные конфликты могут также привести к прекращению поставок газа либо существенному ограничению их объемов. В 2000-х и 2010-х гг. Россия и Украина столкнулись с рядом проблем в поставках газа. Одной из главных проблем было несогласие между Россией и Украиной по поводу цен на газ. Украина хотела получать газ по более низкой цене, чем предлагала Россия. В то же время Россия считала, что ее цены являются справедливыми и основаны на рыночных условиях. Кроме того, Россия и Украина не могли договориться о транзите газа через украинскую территорию. Украина

требовала более высоких тарифов за прохождение газа через свою территорию, чем предлагала Россия. В 2005 г. Россия и Украина не смогли договориться об условиях поставок газа на следующий год, что привело к проведению нескольких раундов переговоров и частичному перерыву в поставках. В результате этих споров, в 2006 и 2009 гг. Россия временно прекращала поставки газа в Украину, что приводило к серьезным проблемам в энергетическом секторе Украины, а также в других странах Европы, которые зависели от украинского транзита газа.

3. Сила Сибири.

Одной из слабых сторон экспорта газа через Силу Сибири в Китай является подверженность политическим рискам государств и мирового сообщества в целом. Конфликты между Россией и Китаем, а также между другими государствами и Китаем могут привести к перебоям в поставках газа через Силу Сибири. Например, геополитические напряжения с Россией могут привести к тому, что Китай будет искать других поставщиков газа. Кроме того, мировое сообщество также может выражать свои претензии по поводу поставок газа через Силу Сибири. Например, есть опасения относительно экологических последствий строительства газопровода и его эксплуатации. Если эти опасения не будут учтены, то Силу Сибири могут стать объектом международных протестов. Другим фактором риска является возможное изменение политического или экономического курса Китая, который может сменить свои потребности в газе. Например, если Китай решит переключиться на использование других источников энергии, то спрос на газ через Силу Сибири окажется под угрозой. Таким образом, подверженность политическим рискам является одной из слабых сторон экспорта газа через Силу Сибири в Китай. Однако, российская сторона стремится минимизировать этот риск, заключая долгосрочные контракты на поставку газа и улучшая отношения с Китаем и другими государствами региона.

Государственный контроль может рассматриваться как слабая сторона экспорта газа через Силу Сибири в Китай по нескольким причинам. Так, Россия зависит от технической готовности своих газопроводных систем, чтобы обеспечить надежность поставок газа. В случае возникновения технических проблем, связанных с эксплуатацией газопровода, поставки могут быть временно прерваны. Российское правительство также зависит от Китая в качестве партнера по контракту, поскольку 77% проекта Сила Сибири были финансированы китайскими банками. Китай в случае непредвиденных обстоятельств может начать политическое и экономическое давление на Россию. Низкие цены на газ, установленные по контракту с Китаем, могут снижать доходы России от экспорта газа. Кроме того, необходимость соблюдать контрактные условия может привести к снижению гибкости России в долгосрочном плане. Наконец, Россия также зависит от мирового рынка газа и может быть подвержена изменениям в мировой конъюнктуре. Это может повлиять на спрос на газ и, следовательно, на доходы России от экспорта газа.

Высокие затраты на реализацию проектов являются одной из слабых сторон экспорта газа через Силу Сибири в Китай. Проект требует очень больших инвестиций, включая строительство газопровода, компрессорных станций и другой инфраструктуры, что может существенно увеличить стоимость транспортировки газа. Это может привести к тому, что стоимость газа для конечных потребителей в Китае может быть выше, чем при других способах доставки газа. Кроме того, Сила Сибири является долгосрочным проектом, который требует устойчивой и длительной динамики экономических отношений между Россией и Китаем. В случае изменения политических, экономических или других обстоятельств, проект может оказаться нерентабельным и неприбыльным.

Более того, слабой стороной экспорта газа через Силу Сибири в Китай

является недостаточное покрытие потерь от европейских контрактов. Это связано с тем, что многие страны Европы являются ключевыми потребителями российского газа, и в случае каких-либо сбоев в поставках Россия обязана будет компенсировать убытки своим европейским партнерам. Слабой стороной экспорта газа через газопровод Сила Сибири в Китай также является то, что цена на газ, по которой поставляется Россия, фиксирована на основе индекса нефти Brent. Это означает, что при падении цен на нефть, цена на газ автоматически также снижается, что может существенно сократить выгоду для российской стороны.

4. Экспорт СПГ

Слабые стороны экспорта СПГ:

а) недостаточно развитая инфраструктура для хранения, транспортировки и распределения СПГ;

б) незначительный опыт создания заводов СПГ в холодном климате: 4 завода СПГ работают в холодном климате: Кенай (Аляска, 1969 г.), Сновит (Норвегия, 2007 г.), Сахалин (Россия, 2008 г.) Ямал-СПГ (Россия, 2018), в то время как для условий теплого климата построены сотни заводов СПГ. В данном аспекте лидерами являются арабские страны Персидского залива, в первую очередь Катар, которые направляют свой СПГ в Евросоюз и Китай. Данные производители обладают высоким опытом и большим объемом производства. Например, по данным Shell в 2018 г. Катар произвел 77 млрд. т СПГ, а в 2019 г. эта цифра возросла до 77,8 млрд. Данные объемы позволяют этой стране находиться на первом месте в рейтинге производителей СПГ.

Поскольку большая часть территории РФ не может даже близко (в летнее время) сравниться со странами Персидского залива, а также при том, что территории, пригодные с экономической и политической точек зрения для строительства предприятий СПГ – это северные регионы или регионы Дальнего Востока, где климат далек от комфортного, то отечественному сектору СПГ

приходится сосредотачиваться на «холодном» варианте развития отрасли – строительства предприятий в северной части страны. Малый опыт мешает эффективному развитию отрасли, однако со временем, когда появится больше предприятий на Севере, можно будет внедрять какие-то совершенствования и улучшения, чтобы повысить конкурентоспособность отечественного СПГ;

в) В России лишь незначительное число танкеров СПГ обладают достаточной, применительно к таким условиям, круглогодичной ледопроездностью. Эксплуатируются всего 55 газовозов, которые используются для перевозки СПГ. Из них всего 33 обладают достаточными характеристиками для действия в Северных морях. В условиях наращивания производства в ближайшие несколько лет количество газовозов необходимо улучшать. При условии того, что в 2022 г. Россия произвела рекордный объём СПГ – 32,5 млн. т, а в дальнейшем до 2026 года этот объём возрастёт на 20-30 млн. т, если в эксплуатацию введут проекты в Усть-Луге и на Гыданском полуострове, то количество газовозов необходимо увеличивать вдвое. С 2018 по 2029 гг. вводятся 33 новых судна под нужды СПГ, однако старые судна будут требовать замены. Поэтому количество транспортировочных мощностей будет нужно увеличивать;

г) высокие инвестиционные затраты для развития отрасли. Затраты на строительство предприятий СПГ составляют десятки миллиардов долларов. Данный объём инвестиций могут себе позволить только крупные игроки рынка – «Газпром» и «Новатэк». В данное время, когда государство не может себе позволить тратить большие деньги на различные проекты, оно может дать льготы, в первую очередь налоговые, для строительства новых предприятий. Это поможет повысить объём выпуска, что принесёт больше прибыли;

д) низкая конкуренция на внутреннем рынке из-за олигополии на право экспорта СПГ. На рынке РФ основными монополистами являются «Газпром» и «Новатэк», что серьёзно влияет на уровень цен на внутреннем рынке. В данной ситуации от руководства РФ может потребоваться более чёткий контроль за ситуацией в пользу граждан. Также в данном случае другие ресурсные компании должны создавать свои доли на рынке РФ, возводя малотоннажные предприятия, ориентированные на внутреннего потребителя. Таким инициативам должны быть выданы кредиты и льготы, что поможет решить проблему олигополии. Такие компании, как Роснефть, Лукойл, Татнефть и другие также смогут вступить на этот рынок.

Часть третья. OPPORTUNITIES.

1. Южное направление.

Турецкий лидер Р. Эрдоган выбрал непредсказуемую тактику в отношении стратегического потенциала газовых отношений с Россией: Турция не присоединилась к европейским санкциям. Предложенный Турцией Путиным «газовый хаб» будет поставлять Европе не только российский газ, но и газ из Азербайджана, Катара и Нигерии, – об этом заявил турецкий министр энергетики Ф. Денмез. В планах – расположить «газовый хаб» в самой западной турецкой провинции – Эдирне, что географически максимально выгодно. Именно в этой точке заканчиваются все трубопроводы, идущие через территорию Турции. Провинция Эдирне граничит с Болгарией и Грецией, которые также будут покупать транзитный газ. Турция также будет продавать Европе собственный газ, добытый на черноморском шельфе. «Мы хотим создать среду, в которой газ будет конкурировать с газом... из разных источников», – прокомментировал ситуацию Денмез. Власти Турции стремятся до конца года составить «дорожную карту» по созданию хаба. Вероятно, она будет представлена на международной газовой конференции. Через этот хаб, в частности, можно

переместить поставки российского газа с повреждённых «Северных потоков». Планируется не только создать в Турции торговую площадку, но и построить инфраструктуру, а также увеличить объёмы поставок по южному направлению. Однако, стоит отметить, что рассматриваемое направление было подвержено диверсиям. Также остро стоит вопрос о наказании подобной политики Турции санкциями со стороны Европы.

Таким образом, Турция сможет превратиться в энергетический хаб Европы, если к газопроводу «Турецкий поток», по которому идет российский газ, присоединить Трансанатолийский газопровод (TANAP), перегоняющий голубое топливо с азербайджанского месторождения «Шах дениз» и природный газ из Туркмении. В таком случае России и Газпрому будет важно организовать планомерное стратегическое сотрудничество. От создания такого хаба выиграют все стороны, но в большей выгоде окажется Турция, которая станет «основным поставщиком газа в Европу и, возможно, будет определять цену на энергоносители». Эрдоган давно стремился к превращению страны в крупный газовый хаб, стараясь максимально диверсифицировать источники получения газа. Это и азербайджанский газ, и иранский, и российский, и сжиженный. Буквально недавно Анкара и Баку договорились о двукратном расширении мощностей трубопровода TANAP. Как сказал Миллер, «утерянные мощности на севере, на Балтике, могут быть перенесены в Черное море». Важно достроить дополнительные трубы в рамках «Турецкого потока» через Черное море.

Газовый хаб в Турции мог бы быть не только площадкой поставок, но и определения цены, считает Президент России: «В ходе работы этого хаба, который мы могли бы вместе создать, конечно, это была бы площадка не только поставок, но и определения цены, потому что этот вопрос очень важен». Ранее В.В. Путин заявил, что Россия могла бы переместить транзит газа

с «Северных потоков» в регион Черного моря и Турцию. По мнению Президента, на этом маршруте существуют экономическая целесообразность и более высокий уровень безопасности транспортировки газа. Действительно, реализация потенциала Турции как газового хаба даст России новые рынки сбыта и надежный транзит, а для Турции – позитивное развитие с точки зрения геополитического положения. Министр энергетики и природных ресурсов Турции Ф. Денмез, комментируя это предложение, заявил, что оно технически возможно и должно быть обстоятельно изучено. Если грамотно и быстро начать реализовывать эту идею, то перспективы у Турции стать новой Германией – весьма радужные.

На позиционировании «Турецкого» и «Голубого» потоков положительно сказывается имидж Турции как агрессивной и ревизионистской державы, претендующей на абсолютно ведущую роль в регионе, выдвигающей экспансивные претензии к Греции и Кипру и подрывающей единство НАТО своим амбивалентным отношением к России, закупающей российские системы обороны и создающей препятствия к присоединению новых стран к альянсу. В апреле 2023 г. Турция начала процесс внесения поправок в законодательство по предложенному РФ проекту газового хаба, благодаря которому Анкара сможет реэкспортировать около 40 млрд. кубометров. «У нас есть возможность стать важным центром торговли (газом) в страны Восточной Европы. Мы предприняли шаги для этого. Когда наш президент утвердит изменения в законопроект, принятый парламентом, будут установлены новые правовые меры. В старом законе были правила для внутреннего рынка. Он был более ограничительным. С новым законом мы обеспечили большую свободу», – сообщил министр энергетики и природных ресурсов страны Фатих Денмез в интервью CNN Türk. По его словам, Турция потребляет 50-60 млрд. кубометров природного газа. «У нас есть возможность ввозить до 100 миллиардов кубометров

природного газа, перерабатывать его и поставлять в систему. Если 60% мы потребляем сами, то 40% мы можем продавать соседним странам», - заявил министр.

2. Украина.

Возможности экспорта газа на Украину:

а) увеличение объемов экспорта за счет повышения спроса на газ. Украина фактически не может закупать СПГ, например, у США, из-за отсутствия инфраструктуры. Более того, Вашингтон не заключал договоры с Киевом на поставку газа. По мнению экспертов, их сотрудничество в сфере энергетики носит исключительно декларативный характер, в то время как Газпром заключил с Украиной реальный конкретизированный договор, в котором прописана возможность виртуального реверса. Более того, Польша, например, будет обладать излишками газа, которые сможет перепродать Украине, не раньше 2025 г. (по данным консалтинговой компании ESPERIS). Укрепление экономической интеграции между Россией и Украиной в сфере газа. Транзит газа через территорию Украины приносит ей 2-3 млрд. долл. ежегодно, что является для страны большим стимулом продолжать разрешать транзит;

б) возможность получения высокой прибыли от продажи газа на мировых рынках. Продажа газа через Украину на мировом рынке позволяет России получать значительную прибыль. При этом важно отметить, что продажа газа на мировом рынке может быть более выгодна, чем продажа газа по контрактам с отдельными странами. Это связано с тем, что размещение газа на мировых рынках позволяет получать более высокие цены за энергоресурсы, так как рынок газа динамичен и зависит от многих факторов.

3. Сила Сибири.

В последние годы Россия наращивает поставки природного газа в Китай, которые, по мнению экспертов, имеют большой потенциал для дальнейшего развития. В то же время, Китай начинает проявлять интерес к

переходу с угля на более экологически чистые виды топлива, что открывает новые возможности для российского газового сектора. Первый газопровод Россия-Китай был запущен в 2019 г., и с тех пор объемы поставок ежегодно увеличиваются. В 2020 г. Россия поставила Китаю в общей сложности 5,6 млрд. кубометров газа. Однако, по мнению экспертов, этот объем может быть значительно увеличен в будущем, особенно при условии роста заинтересованности Китая в переходе на природный газ. Переход на природный газ в Китае может оказаться весьма выгодным в экономическом плане. Уголь, которым сейчас в основном пользуется Китай для своих энергетических нужд, является довольно дешевым топливом, но при этом является одним из основных источников загрязнения окружающей среды в стране. Природный газ же относительно дороже, но представляет собой более экологически чистый и эффективный вид топлива. Китай уже начал активно развивать свою газовую инфраструктуру, строить новые газопроводы и газовые хранилища. Поэтому, увеличение объемов поставок российского газа может стать для Китая необходимым, и Россия может занять в этом процессе ведущую позицию.

Пока процессы перехода на природный газ в Китае идут медленно, все больше инвестируется в газовую инфраструктуру, местные компании находятся в активном поиске информации об использовании этого топлива и планируют расширение производства газа. В этом контексте Россия представляет собой привлекательного поставщика природного газа на китайский рынок. Расширение использования природного газа в Китае имеет несколько преимуществ. Во-первых, увеличение использования природного газа может снизить негативное влияние на окружающую среду и климат, т.к. природный газ является экологически чистым топливом. Во-вторых, это поможет снизить зависимость Китая от угля и других нестабильных источников энергии. Наконец, это может быть двигателем экономического роста, так как

использование природного газа позволит стране экономить затраты на внешние источники энергии. Однако, для того, чтобы увеличить поставки природного газа в Китай, необходимо продолжать развивать газовую инфраструктуру и снижать стоимость газа. Также нужно разрабатывать новые газовые месторождения и улучшать качество газа, чтобы обеспечить его качество и привлечь новых потребителей. Кроме того, расширение использования природного газа в Китае представляет собой огромный потенциал для страны и мировой экономики. Однако, успешное проведение этого процесса зависит от ряда факторов, включая широкий спектр реформ и инвестиций в сектор энергетики.

Восточная часть России является богатой газовой областью, содержащей огромные запасы природного газа. Открытие новых месторождений на Востоке России представляет собой возможность для России экспортировать большие объемы газа в Китай, который, с его быстро растущим населением и экономикой, представляет собой один из самых больших потребителей газа в мире. Среди самых крупных месторождений природного газа на Восточной части России можно назвать «Южно-Кириновское» и «Чайво», которые находятся в Якутии и Хабаровском крае соответственно. Эти месторождения могут стать одними из ключевых источников поставок природного газа в Китай. Потребность Китая в газе быстро растет в связи с увеличением производства электроэнергии и повышением качества жизни населения. Поэтому огромные ресурсы природного газа на Восточной части России могут повысить значимость России на мировом рынке газа и сделать ее ключевым поставщиком энергоресурсов для Китая. Однако, для использования этих месторождений необходимо инвестировать в развитие газовой инфраструктуры на Востоке России. Это включает в себя строительство газопроводов и газоперерабатывающих заводов, что требует значительных затрат.

Кроме того, для того, чтобы успешно осваивать эти месторождения, необходимо использовать передовые технологии и методы добычи газа. Тем не менее, экономический потенциал новых месторождений природного газа на Востоке России невероятно высок, и их использование может оказаться весьма прибыльным для России. Китай уже сейчас является одним из крупнейших покупателей российского газа. Увеличение поставок газа в эту страну может увеличить доходы России и обеспечить стабильность экономического роста. Открытие новых месторождений на Востоке России предоставляет огромные возможности для России в экспорте газа в Китай и может стать ключевым фактором в улучшении отношений между этими двумя странами. Развитие газовой инфраструктуры на Востоке России и использование передовых технологий и методов добычи газа могут обеспечить экономический успех для России и позволить Китаю продолжить свой экономический рост, уменьшая при этом отрицательные последствия для окружающей среды.

Россия и Китай имеют долгую историю тесных экономических отношений, включающих в себя энергетический сектор. С учетом спроса на газ в Китае и потенциала для дальнейшего развития этой связи между двумя странами, инвестирование в проекты по продаже газа России Китаю является важным шагом. В настоящее время Россия уже является крупнейшим поставщиком нефти для Китая, но газовые поставки остаются относительно малыми. Запущенный в 2019 г. газопровод «Сила Сибири» стоил около 55 млрд. долл. и является крупнейшей инвестицией в газовую инфраструктуру в России за последние десятилетия. Одним из главных преимуществ этой связи для России является увеличение экспортных доходов в условиях падения цен на нефть. Также Китай может быть благоприятным рынком для продажи газа России в ближайшем будущем, т.к. у Китая есть потребность в углеводородах для производства

электроэнергии и отопления. Кроме того, расширение сотрудничества с Китаем в газовой сфере может способствовать развитию инфраструктуры и технологий в России, что в свою очередь может улучшить экономический рост страны. Российские компании уже работают над масштабными инфраструктурными проектами, такими как создание крупнейшего в мире холдинга по добыче и транспортировке газа. Соединение с Китаем может предоставить возможности для новых технологических разработок и обмена опытом. В целом, развитие и инвестирование в проекты по продаже газа России Китаю имеет огромный потенциал для обеих стран: для России - возможность увеличить экспортные доходы и развивать инфраструктуру, а для Китая - сокращение зависимости от угля и нефти, а также планирование на будущее надежной энергетической связи. Конечно, необходимо оценить все риски и недостатки этого рынка, прежде чем инвестировать в него.

Россия уже несколько лет активно развивает отношения со странами на Востоке и при этом, наиболее значимым партнером на этом пути становится Китай. Одной из основных причин является стремление России поставлять природный газ в эти страны через Китай. В связи с последними событиями, когда западные страны ввели санкции против России, Россия ускорила развитие экономических связей с Китаем и другими азиатскими странами. Одним из преимуществ такой торговли является удобство логистики. В настоящее время большая часть газа, который поставляется в Азию, идет через морской путь, который проходит через проливы Сингапура и Малаккского полуострова. Этот путь является наиболее длительным, что делает его и самым дорогим. Но если использовать транспортировку газа через территорию Китая, то стоимость сокращается до минимума. Кроме того, экономическое развитие стран Юго-Восточной Азии и Китая вынуждает их увеличивать потребление газа для расширения

производства и создания новых рабочих мест. Поэтому Россия, как крупнейший экспортер газа, заинтересована в поставках газа в этот регион. С течением времени, Россия также планирует увеличить поставки других энергетических ресурсов в регион. В целом, деловое сотрудничество с Китаем позволит России больше не зависеть от рынков в Европе и оказаться в лучшем экономическом положении в свете санкционной политики, применяемой различными странами. В контексте перспектив развития отношений с восточными странами важно найти компромисс и достигнуть взаимной выгоды для всех участников.

4. Экспорт СПГ

Возможности экспорта СПГ:

а) развитие инфраструктуры для хранения, транспортировки и распределения СПГ, что позволит увеличить спрос на эту энергетическую форму. На сегодняшний день реализуются 2 крупных проекта по созданию предприятий, строятся новые транспортные корабли, а также формируется видение перспектив на мировом рынке СПГ. Руководство всех компаний, а также руководство страны уделяют большое внимание данному вопросу. Дальнейшее развитие будет зависеть от событий на мировом рынке энергоносителей и от международных отношений РФ со странами импортёрами;

б) увеличение экспорта СПГ в различные страны мира, что позволит увеличить экспортные доходы для России. Мощности предприятий СПГ, которые были ориентированы на ЕС, в наше время переориентируются в первую очередь на страны Азии. Спрос на СПГ растёт, следовательно, успех РФ на этом рынке более чем достижим. Для экспорта СПГ установлена нулевая экспортная пошлина. Данный факт способствует росту мотивации коммерческих компаний для развития. Это поможет росту СПГ отрасли в целом. На данном этапе данный факт хотя и снижает прибыль государства, однако это поможет увеличить прибыль в будущем;

в) отсутствие зависимости от стран-транзитеров. После того, как РФ «отсекли» от страховых компаний стран ЕС, то наша страна начала сама создавать отрасль транспортировки с нуля. Это позволяет избавиться от лишних издержек и повысить прибыль. На первых порах это может повысить риск аварий или задержек, но с увеличением опыта все проблемы уйдут на второй план;

в) создание газового ОПЕК с последующим делегированием организации функций по регулировке объемов добычи и продажи газа ведущими производителями. Данная мера поможет избавиться от риска кризиса на данном рынке. Также это позволит сбалансировать развитие и даст больше прав РФ, как новичку;

г) развитие технологий для использования СПГ как автомобильного топлива. Данный пункт в наше время не сулит больших перспектив, однако в будущем, когда РФ выйдет на ещё больший объём производства, к данному вопросу можно будет вернуться.

ЧАСТЬ ЧЕТВЁРТАЯ. THREATS.

1. Южное направление.

«Турецкий хаб» призван частично сохранить европейский рынок, изменив маршруты поставок и заинтересовав тем самым Турцию, которая в случае реализации проекта могла бы еще более увеличить свой геополитический вес, а также частично решить экономические проблемы страны накануне судьбоносных для Эрдогана президентских выборов. Но это будет достаточно сложно сделать, поскольку без достижения договоренностей с ведущими странами ЕС проект вряд ли возможен.

В действительности интересно проследить план действий Анкары на переговоры и свою роль «хаба» после заявлений российского Президента, что Украина пыталась подорвать Турецкий поток. Данный факт может заблокировать реализацию проекта в связи с тем, что имеются значительные риски для внутренней и внешней политики Турции. Также потенциальной угрозой является

открытые «окна возможности», в рамках которых турецкий лидер Р. Эрдоган имеет возможность заблокировать эксклюзивность проекта только для России. Власти Турции спешат заработать, планируя до конца года составить «дорожную карту» по созданию хаба и представить ее на международной газовой конференции, куда пригласят более 30 стран, которые Турции газ продают и будут у нее покупать. Россия в этом ряду – одна из многих.

Кроме того, американцы начали информационную обработку Турции. Последняя угроза теракта в Турции (раскрыта турецкими спецслужбами) касалась подрыва «Турецкого потока» и связывалась с теми, кто подорвал «Северные потоки». Стратегические цели дестабилизации Турции вообще не относятся к вопросам отношения к Корану. А значит и угроза терактов, озвученная Вашингтоном, носит сугубо военно-экономический характер. США сообщили Объединенным Арабским Эмиратам и Турции, что их экономические и финансовые связи с Россией препятствуют усилиям по сдерживанию вторжения Москвы в Украину. Б. Нельсон, заместитель министра финансов США по вопросам терроризма и финансовой разведки, встретился с турецкими официальными лицами, чтобы обсудить опасения США по поводу роста экспорта, в который входят американские товары. Это было частью регионального тура, в который ранее вошли ОАЭ. США призвали Турцию ограничить поток товаров в Россию. Они предупредили турок, что товары на десятки миллионов долларов, подлежащие экспортному контролю, поступают в Россию и могут быть использованы оборонной промышленностью для поддержки войны на Украине. В период с марта по октябрь 2022 г. десятки турецких экспортеров отправили в Россию товаров на сумму около 800 млн. долл., в том числе машин на 300 млн. и электроники на 80 млн., - сообщает Bloomberg.

2. Украина

Угрозы для экспорта газа на Украину:

а) санкции со стороны Запада, которые могут повлиять на спрос на российский газ. Так, в 2023 г. наблюдается значительная нестабильность поставок газа через территорию Украины: с мая до декабря 2022 г. поставки газа в Европу через Украину находились на уровне 40–43 млн. кубометров в сутки, однако к концу января 2023 г. транзит постепенно упал до 24 млн. Несмотря на то, что в феврале данный показатель начал расти и достиг прошлогоднего уровня, необходимо отметить сильные скачки объемов поставок, что крайне невыгодно для России. Более того, Украина полностью отказалась от транзита газа через газоизмерительную станцию «Сохрановка», поскольку она находится на территории, ставшей частью России (Луганская Народная Республика);

б) увеличение конкуренции со стороны других стран-экспортеров газа или местных производителей. На данный момент Украина активно ищет способы снизить зависимость от российского газа путем развития собственных источников энергии (в том числе возобновляемых) и диверсификации поставок газа из других стран, таких, как США, Польша, Словакия, Германия и др.;

в) падение цен на газ на мировом рынке. В последние несколько месяцев в Европу наблюдается тенденция падения цен на газ. Так, спотовая цена на газ упала до 400\$, минимума с 2021 г., в то время как в 2022 г. стоимость 1 тыс. кубометров газа могла достигать до 3 тыс. долл. Это можно связать с низким спросом в странах Европы. Очень теплая зима и хранилища, которые многие страны заполнили по максимуму, опасаясь прекращения поставок Газпрома, в значительной степени изменили цену на газ;

г) рост конкуренции со стороны стран, разрабатывающих технологии по переходу на более чистые и экологически безопасные источники энергии. Так, на Украине усилился интерес к производству зеленой электроэнергии и тепла из

биомассы. Преимуществом обогащенного биометана является его максимальная схожесть с природным газом, что позволяет транспортировать и использовать его таким же образом. Так, в случае завершения СВО и создания возможностей развития Украины, страна может стать одним из главных экспортеров биотоплива, которое уже пользуется значительной популярностью в Европе, составляя 15% от общего объема потребляемой тепловой энергии.

3. Сила Сибири.

На данный момент рынок газа становится более насыщенным, поскольку страны Европы стремятся найти альтернативные источники поставок природного газа в свои страны. Данный процесс начался в рамках санкций против России и был связан с ситуацией на Украине. Однако на данный момент цены на рынке природного газа значительно колеблются. Это связано с тем, что Европейские страны пытаются ограничить рост цен на российский ресурсы, который был замечен в 2022 г. Кроме того, в странах ожидается теплая погода, что значительно снижает потребность в газе, а хранилища заполнены до необходимого объема. Еще одной причиной колебаний цен не только на газовом рынке, но и на рынках других ресурсов, является рост популярности альтернативных и экологических источников энергии, например, ветряной энергии.

Отдельной темой всех недавних репортажей СМИ является введение потолка цен на российские нефть и газ. ЕС стремятся постоянно ужесточать меры, введенные против России, поэтому в ближайшем будущем возможно усиление санкционных мер. Потолок цен был инициирован с целью ограничить влияние проблем, связанных с поставками ресурсов из РФ, что довольно сильно ударило по Газпрому, так как большое количество контрактов было связано именно с европейскими потребителями. Уже в 2022 г. импорт Газпрома упал практически на 20% по сравнению с 2021 г., на что сильно повлияли западные санкции. Дальнейшее

ужесточение мер может привести к сильным потерям доходов на данном направлении.

Китай является стратегически важным партнером, поддерживающим Россию на международной арене, и являющийся надежным потребителем природного газа. Однако необходимо помнить, что рынок Китая тесно связан с рынком США. Хотя страны пытаются ограничить друг друга в своих действиях, они все еще зависят друг от друга. Китайские партнеры не будут действовать там, где им не выгодно, а потому можно предположить, что Газпрому предстоит пойти на уступки китайской стороне, если того потребует ситуация, что приведет к потерям в прибыли.

Усугубление геополитической ситуации в мире может значительно сказаться на всей деятельности ресурсных компаний России. На данный момент существует большая вероятность конфликта Китая с США за Тайвань, кроме того, Израиль привлекает все большее внимание таких стратегических партнеров России, как Иран и Саудовская Аравия, которые состоят в ОПЕК вместе с Россией. Это изменит не только логистику всех поставок, но также и дальнейшие проекты совместно с данными странами.

4. СПГ

Угрозы для экспорта СПГ:

а) конкуренция со стороны других стран-экспортеров СПГ;

б) введение ограничений на использование природного газа как исходного продукта для производства СПГ;

в) рост добычи сланцевого газа в США, на фоне которого устанавливаются демпинговые цены на природный газ

г) масштабность проектов СПГ связана со значительными объемами инвестиций со стороны отечественных производителей и несет с собой большие финансовые риски на фоне санкционных ограничений, которые выдвигают США и страны ЕС;

д) санкции западных государств в связи с СВО;

е) проекты ПАО «Новатек» параллельно являются опорными пунктами для создания военно-стратегической системы в Арктике. Расположение российских военных баз вблизи объектов с хранилищами СПГ может негативно отразиться на инфраструктуре этих проектов;

ж) негативное влияние на окружающую среду в результате добычи и переработке природного газа.

Заключение

Газпром обладает обширной сетью газопроводов, компрессорных станций и газохранилищ, позволяющих эффективно хранить и перевозить газ на большие расстояния. Это обеспечивает надежность поставок газа и способствует его распределению по различным регионам. Корпорация является одной из крупнейших газовых производителей и экспортеров в мире. Богатые запасы природного газа в России обеспечивают компанию стабильным источником сырья, а широкий географический охват поставок позволяет ей диверсифицировать свои рынки и сокращать риски связанные с политическими и экономическими изменениями. Недавно в информационной повестке упоминался факт переговоров Минэнерго Казахстана с Газпромом, в рамках которых обсуждалось коммерческие условия цены газа, что свидетельствует о том, что компания активно стремится реализовывать совместные проекты. Более того, Газпром обладает значительной технологической экспертизой в области газодобычи, транспорта и обработки газа. Компания активно внедряет передовые технологии для повышения эффективности процессов добычи и транспортировки газа, а также для снижения негативного воздействия на окружающую среду. Последние данные, которые фигурируют на правительственных информационных каналах, свидетельствуют, что экспорт газа в Европу Газпромом вырос примерно на 7,5% по сравнению с мартом 2023 г., в основном благодаря увеличению транзита через Турцию, – об это пишет Reuters. По

расчётам агентства, среднесуточный трубопроводный экспорт российского газа в Европу увеличился до 75,6 млн. куб. м с 70,3 млн. в марте. Общий объем поставок газа Газпромом через Украину и газопровод «Турецкий поток» в апреле 2023 г. составил около 2,27 млрд. куб. м. Поставки газа Газпромом в Европу с начала года составили около 8,14 млрд. куб. м., что является экономически результативным показателем.

GR-стратегия Газпрома нацелена на обеспечение стратегических интересов компании и поддержание долгосрочной стабильности бизнеса. Основные элементы GR-стратегии Газпрома включают:

1) Диалог и сотрудничество с правительством: Газпром активно взаимодействует с российским правительством и его органами, чтобы обеспечить поддержку и согласование своих стратегических решений. Компания регулярно информирует правительство о своих деятельности, планах и проблемах, а также принимает участие в консультациях и переговорах по вопросам, влияющим на газовый сектор и энергетическую политику.

2) Регуляторные отношения: Газпром поддерживает тесные отношения с регуляторными органами, как на национальном, так и на региональном уровне. Компания следит за изменениями законодательства и нормативных актов, связанных с газовой промышленностью, и активно влияет на процесс принятия решений, чтобы защитить свои интересы.

3) Взаимодействие с международными партнерами и организациями: Газпром устанавливает стратегические партнерства и поддерживает диалог с международными государственными и негосударственными организациями. Компания активно участвует в энергетических форумах, конференциях и международных договоренностях, чтобы влиять на формирование политических и регуляторных рамок для газовой промышленности.

4) Лоббирование интересов: Газпром использует «лоббистские» методы для защиты своих интересов.

Подводя итог проведенной аналитике, стоит констатировать, что наиболее эффективными с точки зрения обеспечения надежных поставок газа и удовлетворения потребностей потребителей, являются следующие газовые потоки: во-первых, «Сила Сибири»: этот проект предназначен для поставок российского газа в Китай и является одним из наиболее важных и стратегических проектов для Газпрома. «Сила Сибири» обеспечивает высокую эффективность, связанную с диверсификацией географических маршрутов поставок и большими объемами газа, которые компания планирует поставлять в Китай. Существует разные политические риски, которые могут привести к проблемам в поставке газа в Китай. Например, территориальные разногласия на Дальнем Востоке между двумя странами могут послужить причиной отказа Китая от российских ресурсов в пользу других стран. Т.к. большую часть газопровода построил Китай, то при определенных политических обстоятельствах Китай может использовать этот фактор в свою пользу для оказания давления на Россию, которой придется пойти на уступки. Усугубление геополитической ситуации в мире может значительно сказаться на всей деятельности ресурсных компаний России, в том числе и в Китае. На это может сильно повлиять тот факт, что Китай в ближайшее время готовится к войне за Тайвань, что потенциально может изменить логистику поставок энергоресурсов в Китай или изменить планы по реализации дальнейших проектов.

Проблемы поставки газа по Силе Сибири также могут возникнуть, если появятся технические неисправности в работе газопроводов. Потенциальные технические неисправности и ремонтные работы могут привести к росту цен на транспортировку газа по этому газопроводу. Потенциальной

экономической проблемой для России и для Сибири может быть резкая потеря интереса Китаем к российским ресурсам, что приведет к дальнейшей нерентабельности проекта и падению доходов. Существует также следующая проблема: цена на газ привязана к цене нефти марки Brent, поэтому если цена на нефть понизится, то и стоимость газа понизится тоже, а следом и доходы от продажи газа. Изменение ситуации на мировом энергетическом рынке может также остановить работу газопровода, например, путем перехода на альтернативные и экологически чистые источники энергии. Есть опасения относительно экологических последствий строительства газопровода и его эксплуатации.

«Турецкий поток» позволяет Газпрому доставлять газ в Турцию через Черное море, сокращая зависимость от транзитных стран и обеспечивая более прямой и надежный доступ к потребителям. Но несмотря на большое количество положительных черт, у южного направления остается ряд недостатков. «Турецкий поток» остается единственным потоком, который стабильно поставляет газ на юг Европы. Однако существуют риски, что данный поток может быть перекрыт, если будут введены новые соответствующие санкции со стороны ЕС и США. Это может усилить потенциальные проблемы по обслуживанию и ремонту газопровода, созданию и развитию необходимой дополнительной инфраструктуры на довольно продолжительный срок. Также экспертами отмечается одновременное снижение поставок газа по «Турецкому потоку» из-за сокращения покупок газа странами ЕС и увеличение расходов на газопровод, что снижает его рентабельность. Сокращение поставок газа в Турцию по газопроводам также снижается из-за политики Турции по разработке своих газовых месторождений и поиска альтернативных путей поставки газа из стран Средней Азии. Благодаря своей политике Турция может заблокировать эксклюзивность проекта

только для России, сделав его газовым хабом не только российского газа, но и газа из таких стран, как Азербайджан и Катар.

Острой проблемой данного направления являются потенциальные теракты. Существует большая угроза того, что данные потоки могут также подорвать, как это произошло с Северным потоком. Если это произойдет, то в мире произойдет энергетический кризис, т.к. ряд стран закрывает до 100% своих потребностей именно с помощью «Турецкого потока».

Сейчас существуют угрозы поставки газа в Украину по имеющимся газовым станциям, которые не работают совсем или не поставляют газ в нужном объеме. К тому же, любой серьезный политический инцидент или инцидент, связанный с СВО, может вовсе привести к остановке поставок газа в одностороннем порядке в Украину или к их существенному ограничению. Это также может привести к энергетическому кризису, т.к. часть газа Европа получает через территорию Украины. Украина также ищет пути транспортировки газа из европейских стран или покупки американского или катарского СПГ в отказ экспорта газа из России. Это приведет к уменьшению экспортных объемов для России, а также к росту конкуренции на газовом рынке. В последнее время Украина проявляет интерес к развитию своей «зеленой энергетики», а именно производству зеленой электроэнергии и тепла из биомассы. Это также в долгосрочной перспективе может привести к снижению зависимости от российских энергоресурсов.

Экспорт СПГ имеет большие перспективы в мире. На сегодняшний день Австралия и Катар являются одним из крупнейших экспортеров СПГ, благодаря экспансии нефтегазовой индустрии и развитию высокотехнологических методов добычи газа. Однако другие страны также начинают активно заниматься добычей и экспортом СПГ. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), к 2035–2040 гг. поставки сжиженной формы превзойдут поставки традиционными трубопроводами.

Опираясь на прогнозы, многие страны активно инвестируют в проекты по производству СПГ, развивают соответствующую инфраструктуру. Некоторые возможности экспорта СПГ включают:

1. Потребление СПГ в странах Азии, где это топливо на широком распространении и применяется как замена угля. Так, главными импортерами СПГ являются Япония и Китай, что связано с борьбой за экологию и снижением выбросов углекислого газа и других вредных веществ.

2. Увеличение потребления СПГ для транспорта, что позволяет снизить зависимость от нефтяных продуктов. Использование СПГ и компримированного природного газа (КПГ) в качестве моторного топлива на автотранспорте – стратегически важное направление развития нефтегазохимического комплекса РФ.

3. Экспорт СПГ в страны, которые переходят на новые источники энергии. Например, Япония, которая столкнулась с проблемами в энергоснабжении после аварии на Фукусиме, начала активно обращаться к СПГ как альтернативному источнику энергии.

4. Использование СПГ в странах, где нет своих мощностей и газ не завезти по трубопроводу из других стран. В этом случае, импортируемый СПГ является доступной альтернативой для развития энергетической отрасли.

В целом, по экспорту СПГ не предвидится снижения спроса в ближайшие годы, поскольку большинство промышленно развитых и развивающихся стран стремятся к более экологически безопасным источникам энергии и уменьшают зависимость от нефти и угля. Но экспорт СПГ связан с определенными рисками, включая:

1. Риск пожара и взрыва: СПГ является высоко горючим газом, и в случае утечки или несоблюдения правил безопасности может произойти пожар или взрыв.

2. Риск транспортировки: транспортировка СПГ требует специальных контейнеров и оборудования, а также строгого соблюдения правил и норм безопасности. Несоблюдение правил может привести к авариям и несчастным случаям.

3. Риск экологического загрязнения: в случае пожара, взрыва или утечки СПГ может произойти загрязнение грунта, воды и воздуха, что может негативно сказаться на окружающей среде и здоровье людей и животных.

4. Риск изменения цен на рынке: Цена на СПГ может колебаться в зависимости от спроса и предложения на мировых рынках. Это может повлиять на прибыльность компаний, занимающихся экспортом СПГ.

5. Риск политической нестабильности: Экспорт СПГ может быть затруднен из-за политических конфликтов или изменения законодательства стран-импортеров.

6. Риск конкуренции: Конкуренция на рынке СПГ в мире довольно сильная, так как существует много производителей СПГ со всего мира. Наиболее значимыми странами-экспортерами СПГ являются Катар, Австралия, Россия, США и Иран. Каждая из этих стран имеет сильную конкуренцию между различными компаниями, занимающимися производством СПГ. В последние годы конкуренция на рынке СПГ усилилась в связи с растущим спросом на этот вид топлива в различных отраслях - от промышленности до транспорта. Также влияние на рынок СПГ оказывает развитие других источников энергии, таких как возобновляемые источники, а также уголь и нефть. Конкурентная среда на рынке СПГ также зависит от географического расположения стран-производителей и стран-потребителей СПГ. Например, сильную конкуренцию с другими поставщиками СПГ испытывают экспортеры, которые находятся дальше от рынков потребления, такие как Россия. В то же время страны, которые находятся ближе к рынкам потребления, такие как

Австралия, могут наслаждаться преимуществом меньших транспортных расходов.

Аналитический обзор ситуации с экспортом российского трубопроводного и сжиженного природного газа показывает, что, несмотря на усиливающееся санкционное давление, террористические акты на «Северных потоках» и блокирование газопровода «Ямал-Европа» на территории Польши, эта отрасль российской экономики продолжает оставаться одной из самых технологически продвинутых, прибыльных и вносящих в бюджет государства существенный вклад.

Однако в связи с тем, что СВО на Украине продолжается, возможности газового экспорта на западном направлении резко сужаются. Добавляется неопределённость и на южном направлении – прокачка нашего газа через «Турецкий поток» и её продолжение (возможно и наращивание) зависит от многих внутривосточных факторов, а также от геополитических комбинаций в регионе Ближнего Востока, Черноморья и Средиземноморья. Смена направлений газового экспорта на восток и юго-восток требует выстраивания новых логистических коридоров и цепочек, крупных инвестиций в инфраструктуру (газопроводы и порты) и, не в последнюю очередь, разработки новых технологий GR в общении с новыми потребителями нашего газа в дальневосточном и юго-азиатском регионе.

Список литературы:

1. Миллер А. Азиатский рынок является самым динамичным в мире // Жэньминь Жибао URL: <http://russian.people.com.cn/index.html> (дата обращения: 28.04.2023).

2. Аналитики оценили плюсы и минусы «Турецкого потока» для России. 09.01.2020 URL: <https://www.mk.ru/economics/2020/01/09/analitiki-ocenili-plyusy-i-minusy-tureckogo-potoka-dlya-rossii.html> (дата обращения: 16.04.2023).

3. Берлин предупредил о проблемах при прекращении поставок газа

из России. URL: <https://www.rbc.ru/economics/12/06/2023/64873d139a79475b95a4e1a6> (дата обращения: 15.02.2023).

4. «Газпром» запустил первый газопровод в Китай. Сможет ли российская компания удвоить экспорт за счет нового рынка // РБК URL: <https://www.rbc.ru/business/02/12/2019/5de4b1e29a7947da6d1db2f3?ysclid=le040vqw19857854987> (дата обращения: 11.02.2023).

5. Госдума приняла поправку о выводе «Газпрома» из-под налога в 34% от экспорта СПГ URL: <https://tass.ru/ekonomika/17007491?ysclid=lgjq4hpd3u970392980> (дата обращения: 16.04.2023).

6. Госдума приняла поправку о выводе «Газпрома» из-под налога в 34% от экспорта СПГ // ТАСС URL: <https://tass.ru/ekonomika/17007491?ysclid=lgjq4hpd3u970392980> (дата обращения: 16.04.2023).

7. Госдума утвердила налоговые льготы для поставок газа по «Силе Сибири» // Forbes URL: <https://www.forbes.ru/news/273003-gosduma-utverdila-nalogovye-lgoty-dlya-postavok-gaza-po-sile-sibiri?ysclid=lgjq63snwj904216241> (дата обращения: 16.04.2023).

8. Госдума утвердила налоговые льготы для поставок газа по «Силе Сибири» // Forbes URL: <https://www.forbes.ru/news/273003-gosduma-utverdila-nalogovye-lgoty-dlya-postavok-gaza-po-sile-sibiri?ysclid=lgjq63snwj904216241> (дата обращения: 16.04.2023).

9. Еврокомиссия подтвердила возможность использования «Газпромом» трансатлантического трубопровода (TAP). 06.03.2015 URL: <https://web.archive.org/web/20161011070052/http://ftimes.ru/politics/2131-evrokomissiya-podtverdila-vozmozhnost-ispolzovaniya-gazpromom-transadriaticheskogo-truboprovoda-tap/> (дата обращения: 10.02.2023)

10. Источник: Турция станет еврохабом, если к «Турецкому потоку»

добавить газопровод TANAP. 22.10.2022
URL: <https://tass.ru/ekonomika/16127809/>
(дата обращения: 07.04.2023).

11. Лексютина Я. Производство и экспорт российского СПГ: роль и место Китая. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvo-tvo-i-eksport-rossiyskogo-spg-rol-i-mesto-kitaya/viewer> (дата обращения: 21.03.2023).

12. МИД Венгрии: Газпром начал поставки газа сверх установленных контрактов. 13.08.2022 URL: <https://regnum.ru/news/3669358> (дата обращения: 05.04.2023).

13. Миллер прокомментировал идею организации картеля потребителей газа. 12.10.2022 URL: <https://eer.ru/article/obshchestvo/u64/2022/10/12/10368> (дата обращения: 20.04.2023).

14. Оператору «Турецкого потока» вернули экспортную лицензию. 19.10.2022. URL: <https://lenta.ru/news/2022/10/19/madj/> (дата обращения: 11.02.2023).

15. Описаны возможные последствия диверсии на «Турецком потоке». 12.10.2022 URL: <https://lenta.ru/news/2022/10/12/ostnvk/> (дата обращения: 05.02.2023).

16. Песков заявил о потенциале «Турецкого потока» к расширению при необходимости. 25.10.2022 URL: https://finance.rambler.ru/economics/49575925/?utm_content=finance_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink (дата обращения: 10.03.2023).

17. Путин заявил, что европейцы должны быть благодарны Анкаре за бесперебойную работу «Турецкого потока». 05.08.2022 URL: <https://www.kp.ru/online/news/4862513/> (дата обращения: 11.02.2023).

18. Путин: Киевский режим давно использует террористические методы. 10.10.2022 URL: <https://rg.ru/2022/10/10/putin-kievskij-rezhim-davno-ispolzuet-terroristicheskie-metody.html> (дата обращения: 14.03.2023).

19. Россия нарастила экспорт СПГ в Европу. URL:

<https://www.rbc.ru/business/01/02/2023/63d9b9589a7947b458d202ec> (дата обращения: 14.03.2023).

20. «Сила Сибири» Крупнейшая система транспортировки газа на Востоке России // Gazprom.ru URL: <https://www.gazprom.ru/projects/power-of-siberia/> (дата обращения: 11.02.2023).

21. Стратегия. URL: <https://www.gazprom.ru/press/news/reports/2022/strategy/> (дата обращения: 16.04.2023).

22. Только Россия может поставлять газ по «Северным потокам», заявил Новак. 12.10.2022 URL: <https://ria.ru/20221012/gaz-1823381803.html> (дата обращения: 05.02.2023).

23. Трубопроводные проблемы: «Турецкий поток» обречен на неудачу? // The National Interest, США. 14.12.2022 URL: <https://inosmi.ru/20201214/248744595.html> (дата обращения: 23.03.2023).

24. Турция начала работать над предложенным Россией проекту газового хаба. 08.04.2023 URL: <https://ria.ru/20230408/khab-1863937433.html> (дата обращения: 29.04.2023).

25. Цены на газ в Европе упали ниже \$750 впервые с февраля 2022 года // РБК URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/6388696d9a7947e6bdffe7d1> (дата обращения: 28.04.2023).

26. Цены на газ в Европе упали ниже \$750 впервые с февраля 2022 года // РБК URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/6388696d9a7947e6bdffe7d1> (дата обращения: 28.04.2023).

27. Эксперты считают, что увеличить мощность «Турецкого потока» возможно. 30.09.2022 URL: <https://1prime.ru/gas/20220930/838318753.html> (дата обращения: 14.03.2023).

28. Экспорт российского газа в дальнее зарубежье может упасть, заявил эксперт. 16.01.2023 URL: <https://ria.ru/20230116/gaz->

[1845074724.html](https://www.biznes-obschestvo.ru/1845074724.html) (дата обращения:
05.02.2023).

RUSSIAN GAS EXPORTS: PROBLEMS, RISKS, PROSPECTS. GAZPROM'S GR STRATEGIES

Ivan Apanasenko - 2nd year undergraduate student of the OP "State and Municipal Administration"; 8(985)1275344; iaapanasenko@edu.hse.ru

Anastasia Zharova - 4th year student Bachelor's degree of RSUH "Political Science"; 8(920)9549773; nastya.zharova.2001@mail.ru

Danila Zharov - 4th year undergraduate student of S.A. Yesenin Russian State University "International Relations"; 8(920)9549771; danil.zharov@bk.ru

Arina Rusina - 2nd year undergraduate student of the OP "State and Municipal Administration"; 8(929)2430610

Elizaveta Toporova - 1st year undergraduate student of the OP "Business Management"; 8(916)1098388; edtoporova@edu.he.ru

Ekaterina Fedorova - 2nd year undergraduate student of the OP "State and municipal administration"; 8(920)7641824; emfedorova_2@edu.hse.ru

Leonid Polyakov - Doctor of Philosophy, Research Professor of the Department of Politics and Management and the Department of Theory and Practice of Interaction between Business and Government; lpolyakov@hse.ru

The article is devoted to the analysis of the state and prospects of Russian gas exports. The current situation is determined by certain problems related to the modern geopolitical context that has developed since the beginning of the SVO in Ukraine, the state of the Russian economy and domestic trends. The article focuses on SWOT analysis of Russian gas exports, which allows the authors to reveal in detail the problems, risks and prospects of exports. The analysis conducted using qualitative methods from an international perspective showed that Gazprom's GR strategies require reorientation to new directions: east and southeast, and should also take into account the development of infrastructure and technology.

Keywords:

gas market, LNG, gas pipelines, gas exports.